

**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
«Государственный университет -  
учебно-научно-производственный комплекс»  
(Госуниверситет - УНПК)**

Наугорское шоссе, д. 29, г. Орел, Россия, 302020  
Тел. (4862) 42-00-24. Факс (4862) 41-66-84.  
E-mail: unpk@ostu.ru. http://www.gu-unpk.ru

Председателю  
Диссертационного совета  
Д 212.261.01 при Тамбовском  
государственном университете  
имени Г.Р. Державина  
д.э.н., профессору Юрьеву В.М.

№ \_\_\_\_\_

Я, Ляпина Иннара Рафаильевна, сообщаю Вам о своем согласии выступить в качестве оппонента по диссертации Зиновьевой Ирины Станиславовны на тему: «Сбалансированное использование ресурсов в экономике регионов малолесной зоны России», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Степичева О.А.

**Сведения об официальном оппоненте:**

|   |   |
|---|---|
| Фамилия, имя, отчество  | Ляпина Иннара Рафаильевна   |
| Гражданство   | Россия  |
| Ученая степень  | Доктор экономических наук<br>08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством  |
| Ученое звание   | Доцент  |
| Место работы  | ФГБОУ ВПО «Государственный университет – учебно-научно-производственный комплекс»   |
| Должность   | Профессор кафедры «Предпринимательство, логистика и маркетинг»  |
| Публикации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика): |   |
|   | 1. Ляпина, И.Р. Совершенствование системы оценки результативности управления социально-экономическим развитием региона [Текст] / И.Р. Ляпина // Вестник Тамбовского университета. Серия Гуманитарные науки, 2012. - Вып. 3. – С. 54-58                          |
|   | 2. Ляпина И.Р. Система управления экономикой региона: роль и место механизма управления территориальным развитием. [Текст] /И.Р. Ляпина //Ученые записки Орловского государственного университета. Серия «Гуманитарные и социальные науки», 2012.-№1.– С.25-30. |
|   | 3. Ляпина, И.Р. Теоретико-методологические аспекты дифференциации механизма управления экономикой регионов в современных условиях [Текст] / И.Р. Ляпина // Социально-экономические явления и процессы. - 2013. - № 2. С. 54-66                                  |
|   | 4. Ляпина, И.Р. Роль маркетинга в обеспечении конкурентоспособности предприятий сферы услуг в регионе (на примере Орловской области) [Текст] / И.Р. Ляпина //Теоретические и прикладные вопросы экономики и сферы услуг. 2014. - № 7. - С. 88-96.               |

Доктор экономических наук, доцент  
профессор кафедры «Предпринимательство, логистика и маркетинг»  
ФГБОУ ВПО «Государственный университет – учебно-научно-производственный комплекс» (г. Орел),  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, д. 29  
тел. 8-905-168-18-52  
e-mail: innara\_lapina@mail.ru

Иннара Рафаильевна  
Ляпина

Подпись Ляпиной И.Р. заверяю

Начальник отдела кадров ФГБОУ ВПО «Государственный университет – учебно-научно-производственный комплекс»

Зинаида Ивановна  
Алдонова

Проректор по научной работе ФГБОУ ВПО «Государственный университет – учебно-научно-производственный комплекс»

Сергей Юрьевич  
Радченко

