

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное  
бюджетное образовательное  
учреждение высшего  
профессионального образования «Орловский  
государственный  
институт экономики и торговли»  
(ФГБОУ ВПО «ОрелГИЭТ»)

Октябрьская ул., д.12, г. Орел  
Орловская обл., 302028  
Тел./факс (4862) 43-51-63  
E-mail: [ogiet@ogiet.ru](mailto:ogiet@ogiet.ru)  
<http://www.orelgiyet.ru>

22.06.15 г. № А-574



**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Ректор ФГБОУ ВПО «Орловский  
государственный институт  
экономики и торговли», доктор  
экономических наук, профессор

*Лыгина* Н.И. Лыгина

«22» июня 2015 г.

## ОТЗЫВ

**ведущей организации ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли» на диссертационную работу Корницкой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование инструментария управления инновационной деятельностью на предприятиях стройиндустрии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Проблема развития и внедрения инноваций в активный процесс производства в настоящее время является особенно актуальной в условиях сложной экономической и политической ситуации. Увеличение роста производства в строительной индустрии можно обеспечить, руководствуясь новыми подходами к организации производства, которые будут основаны на внедрении инновационных методов и процессов производственной формации.

Для улучшения условий внедрения инноваций в сферу строительного производства необходимо развитие инновационной инфраструктуры, которая позволит обеспечить условия существования и адаптации к современным

требованиям технического уровня производства, что повысит уровень активности в развитии строительной индустрии и снизить остроту ряда социальных проблем.

Разработка и создание механизма управления инновационной деятельностью на предприятиях строительной индустрии позволит решить одну из основных задач - адаптировать различные формы хозяйственной деятельности к современным требованиям технического уровня производства.

Кроме того, актуальность темы диссертационного исследования подтверждается важностью поиска новых управленческих решений для обеспечения инновационного развития предприятий стройиндустрии.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Проведенные научные исследования можно характеризовать как научно обоснованные разработки, обеспечивающие решение важных задач в области развития системы управления инновационной деятельностью, направленных на построение комплексной инфраструктуры инновационных процессов, включающих систему управления и обеспечивающих единство элементов в процессе развития инновационной деятельности. Прослеживается четкая логическая взаимосвязь структурных элементов от идеи создания и формирования прообраза конечного инновационного продукта до стадии его внедрения и перспективного видения дальнейшего развития инновационного процесса.

Выявление проблемы и ее научное рассмотрение в методологическом плане осуществлено в соответствии с принципами системного подхода, предусматривающего комплексное исследование инновационной деятельности строительной отрасли.

Обоснованность полученных автором результатов обеспечена глубоким анализом фундаментальных и прикладных исследований отечественных и

зарубежных ученых по проблемам формирования, развития и управления инновационной деятельностью, механизмами управления инновационными бизнес-процессами, проектирования инновационных бизнес-процессов.

В работе использованы теоретические положения и практические результаты, статистические и аналитические материалы, материалы научных международных конференций и семинаров, посвященные проблемам формирования и развития системы управления инновационной деятельностью на предприятиях строительной отрасли.

Исследование осуществлялось на основе методов системного моделирования, структурного анализа, вероятностных оценок и динамического прогнозирования.

Такая научно-методическая и информационная основа исследования позволила автору достаточно аргументировано обосновать научные положения, сделать логические выводы и разработать ряд практических рекомендаций.

Достоверность результатов диссертационного исследования определяется развитием теоретического инструментария и научного обоснования формирования результативной организационно-управленческой инфраструктуры предприятий инновационной направленности, реализацией системного комплексного подхода к развитию инновационной инфраструктуры предприятия, основанной на обеспечении интеграционных взаимосвязей факторов микро- и макроуровней.

Теоретические исследования и полученные выводы используются в преподавании дисциплин в ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный архитектурно-строительный университет», что подтверждено справкой о внедрении.

Положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертационной работе, приняты к внедрению строительными предприятиями. Методика формирования механизма управления инновационной деятельностью предприятий стройиндустрии, механизм проектирования инновационных

бизнес-процессов, позволяющих построить оптимальную композиционную структуру управления используется в практической деятельности ООО СК «Темп», г. Воронеж.

Результаты исследования Корницкой О.В. по вопросам совершенствования инструментария управления инновационной деятельностью на предприятиях стройиндустрии изложены в 11 опубликованных работах, 4 из которых в изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Опубликованные работы достаточно полно отражают содержание диссертации. Основные положения диссертации были доложены и получили одобрение на научно-теоретических и практических конференциях различного уровня.

Таким образом, степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя можно считать достаточной.

#### **Новизна научных результатов диссертационного исследования**

Наиболее значимые, на наш взгляд, научные результаты, полученные автором, состоят в предложении создания принципиально новых форм управления, позволяющих разрешить проблему развития и внедрения инноваций в активный процесс производства в условиях сложной экономической и политической ситуации.

Научная новизна реализована в следующих результатах:

Соискателем значительно дополнен и научно обоснован понятийный аппарат, включающий авторское определение инновации и инновационного процесса как сущностного воплощения инновации, представленной в виде последовательной цепи преобразований, в ходе которых инновация вызревает от идеи до конкретного продукта, технологии или услуги, развивается и распространяется в практической деятельности.

Это существенно расширило и дополнило терминологический ряд, внесло значительное уточнение в используемые понятия инновационного

процесса, а также позволило системно исследовать процесс развития инновационной деятельности (с. 13-16).

На наш взгляд, существенным вкладом в науку является предложенный автором и объективно обоснованный механизм управления инновационными бизнес-процессами на предприятиях стройиндустрии, обеспечивающий инкорпорирование инновационного блока в организационное пространство, что отличается от используемых механизмов инновационного управления условием гибкой отраслевой адаптации на основе процессного подхода с использованием фрактальных свойств элементарных процессов и возможностью оперативной декомпозиции структуры управления (с. 126-131).

Особый интерес представляет разработанная соискателем схема проектирования инновационных бизнес-процессов, учитывающая специфику инновационной деятельности предприятий стройиндустрии и позволяющая построить оптимальную композиционную структуру, обладающую возможностью выявления приоритетных внутривидовых компонентов инновационных бизнес-процессов, отличающийся системой логической взаимосвязи элементов инновационного процесса в его развитии от начальной стадии мысленного моделирования инновационной идеи до реализации конечного продукта в условиях активного взаимодействия с контрольно-управленческой системой (с. 114-124).

Представленная в диссертационной работе авторская модель инновационного развития предприятия стройиндустрии в условиях неопределенности и рисков, содержит важное концептуальное условие, что дает возможность адаптации прогнозов к условиям неопределенности и риска. Разработанная модель позволит создать гибкую систему прогнозирования инновационного развития предприятия на основе оптимального соотношения внешних и внутренних параметров-индикаторов (с. 95-104).

Важным вопросом, глубоко и всесторонне проработанным автором, по нашему мнению, является вопрос необходимости применения таксономического подхода к формированию механизма управления инновационной деятельностью предприятий строительной индустрии, который позволил, определить структуру организации и инструментарий управления инновационной деятельностью во взаимосвязи макро- и микрофакторов инновационной среды(с. 91-94).

Изложенные положения доказывают научную новизну диссертационной работы.

#### **Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования**

**Теоретическая значимость** диссертационной работы состоит в существенном дополнении теоретико-методических исследований в области развития и функционирования строительной индустрии, введением новых понятий и определений, обоснованных научных подходов к процессу совершенствования категориального аппарата управления инновациями.

Теоретические разработки могут послужить значимым мотивационным фактором для расширения инструментария управления инновационной деятельностью предприятий строительной отрасли, а также могут быть применимы в преподавании ряда экономических и управленческих дисциплин.

**Практическая значимость** диссертации заключается в разработке системы научно-практических рекомендаций и проведении экспериментальных расчетов (графики, модели, таблицы), позволяющих изучить специфику управления инновационной деятельностью предприятий строительной индустрии, обеспечить их эффективное функционирование и развитие в условиях инновационной среде, а также в поиске путей решения важных социально-экономических проблем.

Авторские предложения и рекомендации нашли отражение в работе строительного предприятия, что подтверждено актом о внедрении.

деятельностью на предприятиях стройиндустрии, способствующих решению проблемы управления, достигнута посредством решения комплекса логично структурированных и обоснованно поставленных задач, обеспечивающих системный подход к исследованию и его научную завершенность.

В первой главе «Теоретико-методологический базис совершенствования инструментария управления инновационной деятельностью на предприятиях стройиндустрии» рассмотрены инновационные процессы и представлена последовательность прохождения пути от научного знания до реального инновационного продукта. Исследована рационалистическая концепция управления и механизм формирования инновационного процесса. Рассмотрено распространение механизма управления и развития инноваций на предприятиях стройиндустрии.

Во второй главе «Анализ состояния инструментов управления инновационной деятельности на предприятиях стройиндустрии» представлен анализ факторного пространства инновационной среды, как основы формирования структуры управления инновационными процессами, построена модель механизма управления инновационной деятельностью на предприятии с учетом инновационных рисков.

В третьей главе «Проектирование и организация механизма управления инновационной деятельностью на предприятиях строительной индустрии» предложен механизм объектного управления инновационными бизнес-процессами строительного предприятия на основе пространственной композиции структуры управления с учетом фрактальных свойств элементарных процессов.

Автором делаются обстоятельные выводы по выполненному исследованию, которые соответствуют поставленным целям и задачам исследования и отражают основное содержание работы.

Представленная соискателем диссертационная работа отличается логикой изложения материала, структурной взаимосвязью и

согласованностью отдельных этапов проведенного исследования. Диссертация носит комплексный характер, в ней рассмотрены все важнейшие вопросы избранной соискателем темы.

Завершая рассмотрение содержания диссертации, необходимо отметить, что поставленные цели и задачи исследования автором достигнуты и решены.

Содержание автореферата и опубликованных работ соответствуют основным положениям диссертации. Положения, выносимые автором на защиту, полностью соответствуют пунктам научной новизны и раскрывают тему исследования.

Диссертация изложена в четкой логической последовательности в соответствии с целями и задачами, что дает возможность высоко оценить научные результаты проведенного Корницкой О.В. исследования.

#### **Замечания и спорные моменты диссертационной работы**

Несмотря на высокую оценку диссертационной работы Корницкой О.В., следует отметить имеющиеся замечания:

1. Автору следует дать более подробные пояснения таксономического подхода. Кроме того, желательно уточнить, в чем принципиальное отличие, если оно существует, от других возможных подходов.

2. Оценивая вероятность востребованности нового механизма управления инновационной деятельностью, желательно более четко сформулировать спектр основных факторов, как внешних, так и внутренних, способных негативно повлиять на положительный сценарий развития деятельности предприятий стройиндустрии. Необходимо пояснить, насколько устойчива оценка автором вероятности того, что механизм управления инновационной деятельностью на предприятиях строительной индустрии будет востребован в строительной отрасли, и в каких пределах может меняться вероятность распространения предложенного механизма.



3. Автор считает, что основой механизма развития инновационной деятельности является организационно-экономическая система как контрольно-управленческая среда реализации процесса, к которой относятся бизнес-процессы, спроектированные на инновационных методах. Не совсем понятно, на каких конкретно инновационных методах они спроектированы.

4. По нашему мнению, автору необходимо было уделить большее внимание исследованиям зарубежного опыта, рассмотреть примеры развития инновационной деятельности в строительной индустрии на примере зарубежных предприятий.

Отмеченные замечания носят уточняющий характер, не снижают высокой положительной оценки проведенных автором исследований и не затрагивают сущности научных положений, выводов и рекомендаций, которые сформулированы в диссертации и в автореферате.

**Заключение о соответствии диссертационной работы  
требованиям ВАК при Министерстве образования и науки РФ**

Диссертация Корницкой О.В. является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему и на высоком научном уровне. Кандидатская диссертация Корницкой О.В. является научно-квалификационной работой, в которой изложены и научно обоснованные экономические разработки, имеющие существенное значение для развития предприятий стройиндустрии.

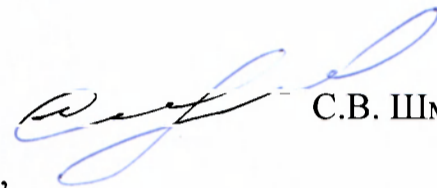
Опубликованные работы и автореферат полностью отражают содержание диссертации и научную новизну исследования.

Диссертация Корницкой О.В. на тему «Совершенствование инструментария управления инновационной деятельностью на предприятиях стройиндустрии» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, в частности, п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Корницкая Оксана Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв рассмотрен и утвержден на заседании кафедры экономики предприятия ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли», протокол № 11 от «22» июня 2015 года.

Заведующий кафедрой  
Экономики предприятий  
ФГБОУ ВПО «Орловский  
государственный институт  
экономики и торговли»  
д.э.н., профессор

 С.В. Шманев

Адрес: 302028г. Орел, ул. Октябрьская, д.12,  
Телефон: 8 (4862) 43-51-63  
E-mail: shmanev\_s\_v@mail.ru

ПОДПИСЬ

ЗАВЕРЯЮ.

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ  
КАДРОВ ОРЛГИЭТ

  
 Е.М. Сазонова